四川省装配式建筑产业协会

2020年工作报告

各会员单位：

今年以来的新冠肺炎疫情对我国及全球经济社会发展带来了前所未有的巨大冲击，在党中央、国务院的英明领导下，我国的新冠肺炎疫情得到了有效控制，但全球疫情还在持续蔓延，我国仍面临着疫情反弹和境外输入的风险。为坚决贯彻党中央、国务院及四川省关于应对新冠疫情防控和各项工作部署，做好疫情防控工作，在省住建厅和省经信厅的指示下，四川省装配式建筑产业协会第五届第十次会员大会暨第五届第九次理事会以视频会议的方式召开。

现在，我代表四川省装配式建筑产业协会，向大会作2020年工作报告，请予审议。

# 一、2019年主要工作回顾

2019年，四川省装配式建筑产业协会（以下简称协会）在习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神指引下，在省住建厅、厅机关党委、联合党委的坚强领导下，协会坚持深入贯彻省厅决策部署，主动做政府助手，建企业之家，开展了许多富有成效的工作，为引领行业健康发展迈出了坚实的步伐。

**（一）服务政府的能力得到提升**

去年，协会通过开展四川省装配式建筑大讲堂、四川省装配式建筑部品部件生产质量保障能力评估、四川技能大赛—2019年四川建筑职业技能竞赛，组织编写宜宾市叙州区产业发展规划等工作，进一步提升了服务政府的能力。

**1.举办四川省装配式建筑大讲堂系列讲座。**2019年，协会邀请政府部门的权威人士、专家顾问，围绕装配式建筑的政策宣贯、标准解读、技术研究、产品推广、工程应用等板块，组织开展了5次四川省装配式建筑大讲堂系列讲座，合计1500余人参加学习。该系列讲座有助于提升全社会对装配式建筑的认知度，营造社会共同关注、支持装配式建筑发展的良好氛围。

**2.做好“四川省装配式建筑部品部件生产质量保障能力评估”工作。**根据《四川省装配式建筑部品部件生产质量保障能力评估办法》，动员混凝土装配式部品部件及钢结构部品部件生产企业积极申报，为意向企业解答申报要求，针对企业在申报过程中发现的网站后台缺陷，协会积极联系省住建厅系统后台负责人,及时修复完善，确保评估工作顺利进行。2019年12月，协会完成第一批企业认证，编制了第一批部品部件目录交至省住建厅。

**3.承办“四川技能大赛—2019年四川建筑职业技能竞赛”。**2019年10月22日-23日，协会承办了由省住建厅、省人社厅主办的“四川技能大赛——2019年四川建筑职业技能竞赛”。来自省内成都、乐山、眉山、宜宾、绵阳、雅安、广元、德阳八市州选拔推荐的55支队伍参加了比赛。本次职业技能竞赛激发了广大装配式建筑行业从业人员努力学习专业知识，提高技能水平，不断增强学习能力、创新能力和竞争能力，有助于从业人员更好地服务我省装配式建筑发展。

**4.承办“四川省装配式建筑工业化部品部件产业高质量发展现场推进活动”。**2019年12月16-17日，协会承办了由省经信厅、省住建厅联合主办的“四川省装配式建筑工业化部品部件产业高质量发展现场推进活动”。省住建厅、经信厅主要领导出席活动并致辞，各市（州）经信系统与住建系统等政府、装配式建筑产业链上各企事业单位等主要负责同志共计700余人参加此次活动。大会邀请了知名专家学者做主题报告和政策宣讲，有关地区、部门、重点企业进行了经验交流，为推动我省装配式工业化部品部件产业高质量发展起到了助推作用。

**5.组织召开“四川省装配式建筑部品部件与配套建材企业交流座谈会”。**2019年5月,由省经信厅、省住建厅指导，协会组织的四川省装配式建筑部品部件与配套建材企业交流座谈会在省经信厅召开。来自全省30余家装配式建筑部品部件生产、施工、配套建材等行业代表企业负责人参加了会议。通过座谈会的交流方式，听取企业代表的行业发展诉求，共同出谋划策，促进建筑工业化水平提升和装配式建筑发展。

**6.牵头组织《宜宾市叙州区装配式建筑产业发展规划（2020-2024）》编写工作。**2019年，协会联合西南科技大学和行业专家学者，深入走访调研，收集行业数据资料，制定切实可行的落实措施，编写完成的《宜宾市叙州区装配式建筑产业发展规划（2020-2024）》已被宜宾市叙州区经合局验收。

**7.起草政策文件和陪同调研。**2019年，协会起草了《关于推动装配式建筑示范项目建设的通知》《四川省钢结构装配式住宅试点建设的通知》等文件。组织专家对在川杭萧企业进行调研，编写杭萧在川企业调研报告。陪同省经信厅领导调研了成都中建材、南玻集团、奥菲克斯、北新房屋、成都建工工业化、城投远大、中建二局钢构公司、浙江亚厦璞玉项目、劲腾环保科技、中冶交投善筑等多家企业。

## **（二）会员服务质量不断提高**

2019年，协会主动走访了多家会员单位，深入了解企业生产经营现状和需求，为企业生产经营和转型发展提供合理建议。针对会员需求，协会提供了专业的企业管理和技术咨询服务。通过宣传优秀企业、名优产品、优秀专家，不断扩大企业影响力，拓展会员企业产品市场，提升专家影响力。

**1.加强协会与会员的粘度。一是**主动走访会员单位，为企业服好务。2019年，协会共走访46家单位，接收会员诉求82条，已处理完结82条；在走访中，我们宣贯了政府政策文件精神，介绍了行业发展情况、协会近期重点工作。通过了解企业生产经营情况、产品体系、发展需求等，提出了相应意见和建议，帮助企业解决生产经营中的实际问题。二**是**发挥联络员在协会与会员单位之间的桥梁纽带作用。2019年，协会共举办2次联络员会议，通过互动交流和调查问卷，收集会员单位对协会的诉求、意见和建议，优化协会服务，加强会员与协会的有效沟通。

**2.开展企业咨询服务。一是**根据会员需求提出建议。与相关会员单位进行60余次深入交流，了解企业发展现状、发展意愿和管理需求，提供了上百条管理意见和建议。**二是**对会员企业提供技术咨询服务。针对会员企业提出的技术开发、技术改造、成果推广、工程设计等咨询需求，协会提出建议和方案，形成了7份技术咨询协议报告，签订了5份技术咨询协议，促进企业专业技术能力提升。

**3.宣传优秀企业、名优产品、优秀专家。**通过协会期刊、网站、公众号等宣传平台，2019年，协会累计宣传18家优秀企业，推荐10种优质产品，采访报道8名优秀专家，不断扩大企业影响力，拓展会员企业产品市场，提升专家影响力。

**4.启动法律知识系列讲座。**2019年，协会启动了“建筑领域法律知识”系列讲座，共计开展3次，800余人参加学习。该系列讲座深入剖析和解读企业在工程建设中可能遇到的各类法律问题及税收风险，增强会员企业的法律意识，提高企业在生产经营活动中规避法律风险的能力。

## **（三）行业引领作用显著增强**

2019年，协会主办了首届四川省装配式建筑职业技能竞赛，编制了《四川省塔式起重机装配式基础技术标准》等地方标准，成立了四川省装配式建筑产业技术研究院和四川省装配式建筑产业联盟，收集了政策文件和企业信息，为推动建筑工人向产业工人转变、提供适应我省实际情况的技术标准、解决我省装配式建筑发展遇到的问题、搭建行业数据库等方面做出了积极贡献。

**1.主办首届四川省装配式建筑职业技能竞赛。**2019年1月，在省住建厅指导下，协会主办了首届四川省装配式建筑职业技能竞赛。通过比赛，评选出了4家优胜单位和12名优秀选手，其中两所院校、4名学生代表四川参加了2019年2月28日全国装配式建筑职业技能总决赛（学生组）。西南科技大学代表队获得团体三等奖；两家企业、8名选手代表四川参加了2019年3月21日的全国装配式建筑职业技能总决赛（职工组），四川代表队职工组（成都建工集团有限公司）获得“团队优胜奖”，四川省获得“优秀组织奖”，四川全部选手获得“优胜选手奖”。

**2.做好规范标准编制工作。**由协会与四川鑫塔塔机基础设备有限责任公司联合主编的协会首部四川省工程建设地方标准《四川省塔式起重机装配式基础技术标准》获批发布；编写《四川省装配式地螺丝钢管桩技术标准》和《四川省装配式城市预制拼装挡土墙技术标准》，目前已完成内部评审，开始对外征求专家意见；修订《四川省装配式建筑产业协会团体标准管理办法（试行）》，正筹备建立全国团体标准信息服务网相关工作；编写《装配式混凝土建筑项目实施指南》，目前正在征求专家意见；参与省级工法资料审核，组织推荐评审专家，为省级工法评审做好各项准备工作。

**3.成立四川省装配式建筑产业技术研究院、四川省装配式建筑产业联盟。**2019年7月，协会聚集省内装配式建筑产业链上的骨干企业，科研院校，省部级及以上工程（技术）研究中心、工程实验室、院士工作站等科研平台，成立了四川省装配式建筑产业技术研究院。在成员单位的共同努力下，四川省装配式建筑产业技术研究院将有效解决我省装配式建筑发展的核心问题、共性问题、关键问题，充分发挥我省装配式建筑领域的科研能力，丰富和壮大我省装配式建筑的综合实力。2019年12月，四川省装配式建筑产业联盟揭牌成立。四川省装配式建筑产业联盟主要聚焦企业生产经营资源，凝聚装配式建筑产业各方力量，促进各方合作，达到资源的最大化利用；围绕装配式建筑上下游产业链的需求，培育一批集研发、设计、加工、装配一体化的龙头企业；围绕龙头企业试点示范推行装配式EPC总承包模式和全过程咨询模式，培育可整体推广的装配式建筑组织管理体系标准；推动龙头企业加强产业链合作，转化产品技术标准为市场标准和政策标准，发挥装配式建筑产业基地的优势，努力形成多个百亿级部品部件产业集群。

**4.为行业发展提供基础数据。**2019年，协会通过政府部门、企业走访、网络搜集、发放调查表等形式，共收集70家企业数据，涵盖钢结构、PC结构、总承包等领域，为行业发展提供基础数据；收集47篇国家、四川省市州各级政府部门有关装配式建筑发展的政策文件，分类整理并形成政策汇编。

## **（四）协会自身建设取得成效**

2019年，协会设立了支部委员会，完善了组织机构和协会制度，扩大了会员规模，开展了扶贫工作，协会自身建设取得了新进展，为提高业务能力和服务水平打下了坚实基础。

**1.党的建设得到加强。**经中共四川省住房和城乡建设厅社会组织联合党委批准，协会党支部于2019年7月5日设立支部委员会；健全完善11个党支部制度，支部制度建设得到加强；扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，坚持把政治建设摆在首位，突出全面从严治党、从严治会，带领广大党员群众开展思想政治教育活动。

**2.组织管理水平明显提高。**为更好地引领和推动四川省装配式建筑产业发展，协会秘书处职能部门调整为综合管理办公室、规划发展部、人事会员部、宣传推广部、对外合作部、科技管理部、装配式人才培训部，为提高工作效率、服务好会员提供了组织保证。为更全面、系统、深入地开展相关专业板块工作，2019年，协会设立了装配式部品部件分会、墙材分会，为会员单位提供更专业、高效的优质服务。

**3.制度建设进一步完善。**2019年，为贯彻落实“5A级社会组织”的相关要求，协会修订完善了《章程》，并报省住建厅审批和省民政厅核准备案。协会对制度进行了修订完善，共修订完善内部管理制度62个，并形成了协会内部管理制度汇编，确保协会各项工作有章可循，有制可依。

**4.会员规模不断扩大。**2019年协会新发展会员162家。目前，协会已有516家会员单位，其中总承包及配套企业146家，PC及配套企业55家，钢结构及配套企业132家，木结构企业4家，材料企业20家，装饰装修企业49家，房地产开发及配套企业17家，墙材企业26家，设计院所及科研院校33家，其他企业34家，已基本覆盖装配式建筑全产业链上的企事业单位。

**5.扶贫和公益活动持续开展。**2019年，协会开展了慰问生活困难群众、向甘孜藏族自治州得荣县幼儿园捐赠幼儿教学用具、爱心募捐等扶贫活动，累计捐赠22612元（含捐款和捐物）。另外，协会员工积极参加2019年世界献血者日四川省无偿献血活动，为社会贡献自已的一份力量。

协会上述成绩的取得，离不开省住建厅、厅机关党委、联合党委的坚强领导，离不开广大会员单位的大力支持，离不开协会工作团队的辛勤付出。在此，我代表四川省装配式建筑产业协会，向关心支持协会工作的上级部门、会员单位，表示诚挚感谢！

虽然协会取得了一些成绩，但我们也清醒地看到面临的问题：

1.“两个平台”建设力度不够，特别是四川省装配式建筑产业技术研究院的后续工作发力不足。

2.专业分会、区域办事处、区域联络点建设力度不够。

3.脱钩后如何开展协会工作，更有效地得到政府认可、企业认可有待解决。

4.整合会员单位、专家专业能力不强，会员企业与专家服务行业效果不佳。

5.协会员工服务能力、工作创新能力有待提升。

针对这些问题，我们一定要努力改进工作，切实履行职责，尽心竭力做好服务工作，不辜负大家的期待。

# 二、面临的形势

总体上看，协会工作稳中有进，具有高质量发展的基础和条件。但必须认识到，当前和今后面临的环境复杂，协会在发展道路上还将面临各种新问题。我们要找准定位，紧扣目标任务，坚定信心，攻坚克难，确保年度工作目标的实现。

**（一）****装配式建筑发展的有利政策和发展环境正在形成**

装配式建筑在促进产业转型升级、推动城乡建设绿色发展和供给侧结构性改革方面发挥着重要作用，受到党中央、国务院的高度重视，现已上升为国家发展战略。国家、各省市相继发布了装配式建筑产业政策文件，明确了装配式建筑发展的工作目标、重点任务以及保障措施，为加大装配式建筑推广应用，持续推动装配式建筑发展，加快形成装配式建筑发展的市场机制和环境提供了政策支持。目前，协会是四川省住房和城乡建设厅主管的唯一一家装配式建筑产业方面的5A级协会，将主动承担责任，发挥政府和市场之间的桥梁作用，引导和促进我省装配式建筑产业健康有序发展。

**（二）协会与行政机关逐步脱钩的步伐明显加快**

实行行业协会与行政机关脱钩，是党中央、国务院推进全面深化改革做出的一项重大决策部署。脱钩改革最基本的出发点和立足点，就是适应全面深化改革和市场经济发展需要，促进行业协会规范健康发展、更好地发挥作用，推动行业协会更好地为国家、社会、会员做好服务，当好政府和市场之间的桥梁。

**1.脱钩后协会面临的有利因素和挑战。一是**协会面临的有利因素。现在协会处于发展的初级阶段，脱钩有利于激发协会的内在活力和发展动力，增强自主性，特别是在经济发展进入新常态的背景下，能更好地发挥在产业结构调整、企业创新转型、经济提质增效升级中的独特优势和应有作用，有利于推动协会将工作重心从服务政府转向更好地为地方企业提供智力服务支持、加强行业自律、引导规范市场行为，有利于协会更好地开展服务工作。**二是**协会面临的挑战。装配式建筑的社会接受度不高，协会在推动装配式建筑发展的工作中，权威性将面临下降风险。但脱钩不等于脱管，脱钩后，在协会推广装配式建造方式的初级阶段，还需要政府部门支持协会参与相关立法、公共政策、行业标准和行业数据统计等事务，充分发挥协会在行业指南、共性技术平台、第三方咨询评估等方面的作用。

**2.脱钩后，协会面临七大转变**。脱钩后，协会由依托政府，转变为被政府认可；由代表政府联系企业，转变为被企业认可；由背靠政府发展，转变为在市场环境中独立发展；由原非营利性组织，转变为在市场中经营发展的平台；由原政府统管下的行业协会组织，变为具有自主决策经营的社团组织；工作方面由政策导向，转变为政策与市场的综合导向；企业服务内容由宏观转为微观，由无偿服务转为有偿服务。

**3.脱钩后，协会的定位。**要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党对协会的全面领导，以国家产业政策与市场需求为导向，搞好协会治理，坚持服务为本，当好政府和企业的帮手，依靠会员办会，打造政府满意、会员满意的服务平台，凝聚行业发展智慧，创新发展机制，协调行业运行，主动成为行业的引领者和推动者，促进行业规范、健康发展。

**（三）新冠肺炎疫情防控工作进入常态化**

今年初以来发生的新冠肺炎疫情是我国面临的最严峻的挑战，对我国经济和社会生活带来了巨大影响。为打好新冠肺炎疫情防控阻击战，协会认真贯彻落实党中央、国务院的决策部署，按照四川省委省政府、省住建厅、省民政厅和省住建厅社会组织联合党委的统一指挥安排，做好协会新冠肺炎疫情防控工作，协调各会员单位防控疫情，巩固防控战果，抓紧抓实抓细疫情防控，防疫工作取得了成绩。但是，新冠肺炎疫情还在世界范围内继续蔓延。防止疫情反弹和防止外部输入，仍是我们今后一段时期的艰巨任务，我们一定要在党中央、国务院、省委省政府、省住建厅、省民政厅和省住建厅社会组织联合党委的领导下，将新冠肺炎疫情防控工作常态化，为确保人民群众生命安全和健康，为经济社会持续全面恢复，为取得抗疫的最后胜利做出我们应有贡献。

三、主要工作任务

2020年是我国全面建成小康社会的制胜之年，是消除最后贫困人口的决战之年，是十三五规划的收官之年，也是实现第一个百年宏伟目标的关键之年。协会各部门、专业分会、办事处要毫不放松常态化疫情防控，抓紧做好各项工作。

**1.全面做好脱钩工作。**实行行业协会商会与行政机关脱钩，是党中央、国务院推进全面深化改革作出的一项重大决策部署。协会将严格按照政府相关文件要求，在协会脱钩工作领导小组的带领下，研究协会脱钩后的运作特点及需关注的问题，根据协会脱钩工作方案，落实脱钩各项工作责任人、时间节点，全面深化做好脱钩改革工作，不断探索协会发展模式、经营模式和管理模式。

**2.重视“两个平台”建设。**为深入贯彻落实国家、四川省关于建筑业转型升级高质量发展的一系列政策，整合行业资源，促进市场自导，激发市场活力，完善市场机制，协会联合产业上下游企业、设计院、科研院所、高校等，依托四川省装配式建筑产业技术研究院、四川省装配式建筑产业联盟，进一步推动协会“两个平台”建设。

**一是加强“四川省装配式建筑产业技术研究院（以下简称产业技术研究院）”产、学、研创新平台建设。**产业技术研究院围绕装配式建筑行业发展共性及关键问题，开展技术研究工作，主要包括科研课题、成果转化项目、咨询服务项目、人才培养项目等四类项目。为进一步提升科学研究成果应用转化，解决会员单位技术问题，协会结合当前装配式建筑发展情况，拟陆续成立8个研发中心，分别是建筑新材料研发应用中心、建筑工程耐候钢研发应用中心、桥梁钢结构技术研发应用中心、建筑幕墙密封胶研究发应用中心、特种焊接材料研发应用中心、装配式钢结构住宅研发应用中心、建筑工业化工程技术研发应用中心、建筑节能与建筑绿色工程技术研发应用中心。目前，已成立建筑新材料研发中心、建筑工程耐候钢研发应用中心。应用中心建成后，将针对各自相关的科研课题、成果转化、咨询服务及人才培训等方面开展具体工作，解决会员单位技术问题，转化应用科研院所、高校科研成果，为装配式建筑发展专业人才培训提供专项服务，有助于促进会员单位整体竞争力，完善市场机制，激活市场活力，同时，有利于提升协会服务质量和行业影响力，提高行业管理水平和业务能力，促进四川省装配式建筑进一步发展。

**二是推动“四川省装配式建筑产业联盟（以下简称产业联盟）”企业生产经营平台建设。**产业联盟以国家产业政策为导向，在省住建厅及省经信厅的指导下，以协会为依托，发挥协会在政府与企业间的桥梁纽带作用，以联盟企业为主体，充分发挥龙头骨干企业的引领带头作用，整合行业产业链优势资源，攻克解决行业产业发展的关键性问题，形成具有示范引领的产业链、产业集群，构建现代产业体系，是推动我省装配式建筑产业转型升级的重要举措。

产业联盟计划成立联盟管理委员会、联盟管理办公室和联盟专业委员会，从产品技术标准、产业链合作、市场与政策三方面开展工作。为进一步推动产业联盟生产经营平台的共享，发挥产业联盟的引导作用，提升共享经营理念，协会将于近期举办四川省装配式建筑产业联盟启动大会暨四川省装配式建筑发展论坛，届时将邀请产业链上下游企业、设计院所、政府领导、知名专家等人员齐聚一堂，共商装配式建筑发展。

**3.开展装配式建筑人才培训。**由装配式人才培训部牵头开展协会装配式建筑人才培训工作。**一是搭建培训组织架构。**建立和完善人才培训工作委员会、教材编审委员会、教育培训分会的运行管理。明确工作目标、业务和要求，保障协会人才培训培养工作高效运行，发挥行业管理作用。**二是完善培训制度建设。**制定《装配式建筑培训机构管理办法》《装配式建筑实训基地管理办法》《人才培训工作运行管理办法》《教材编审委员会管理办法》等一系列制度。**三是**推进实训基地建设和职业技能标准编制。积极推进实训基地建设和职业技能标准编制工作，丰富和完善装配式建筑人才培训体系。**四是开发和拓展培训范围。**分析行业培训现状，满足行业培训需求，结合从业人员专业能力不足的问题，优先在高校师资培训、高级管理人员培训、产业工人培训、项目管理人员培训、设计人员培训等方面开展专业能力培训，提升从业人员能力水平。**五是着力加强外部连接。**加强与住建厅、人社厅、各市州主管部门对接培训业务，联合政府主管部门、各市州行业协会、实训基地、大中专院校，统筹管理全省装配式建筑人才培训资格入库，推进各地装配式建筑人才培训建设。

**4.抓好评优、评估、竞赛工作。一是加强评优管理，规范行业发展。**为鼓励会员单位积极提高经济效益和综合实力，规范行业发展，增强协会自身管理水平，制定《四川省装配式建筑行业推荐评优管理办法》。继续跟进四川省优质钢结构工程奖（“蜀钢杯”）申报工作。**二是持续开展评估工作，做好项目示范引领。**为充分激活市场活力，完善市场机制，持续开展装配式建筑部品部件生产质量保障能力评估工作，积极引导优质装配式建筑项目做好引领示范作用，协同配合各会员单位积极申报国家级住宅产业化生产示范基地、绿色建材评价标识等工作。**三是举办职业技能大赛，选拔优秀技能人才。**为加快推动成渝地区双城经济圈建设，加强川渝住房城乡建设领域交流合作，共同培育建筑产业工人队伍，协会要密切与重庆地区政府、企业及行业协会联系，全力组织做好“川渝住建杯”住房城乡建设行业职业技能竞赛暨四川技能大赛—2020年川建工职业技能竞赛工作，在装配式建筑领域达成互通、合作和优势互补，实现建筑领域新跨越。积极对接国家职业技能竞赛，承办国赛四川预赛，为国家技能竞赛和世界技能竞赛储备和选拔优秀人才。

**5.加强政府政策宣贯。****一是持续开展“四川省装配式建筑大讲堂”。**邀请政府部门的权威人士、协会专家顾问，及时对政策文件进行解读，宣贯装配式建筑相关政策，讲授和推广装配式建筑先进科学技术、管理经验等课程。**二是召开四川省装配式建筑发展论坛。**今年9月，协会将举办四川省装配式建筑产业联盟启动大会暨四川省装配式建筑发展论坛，邀请住建部住宅产业化促进中心、四川省住房和城乡建设厅、四川省经济和信息化厅领导及联盟成员单位代表，以产业链条为纽带，共谋行业发展。

**6.促进合作交流。一是积极参与政府项目。**积极参与相关立法、公共政策、行业标准和行业数据统计等事务，充分发挥协会在行业指南、共性技术平台、第三方咨询评估等方面的作用，引导企业健康有序发展，促进产业提质增效升级。**二是与企业共同发展，合作共赢。**主动与装配式建筑全产业链上的需求企业建立合作关系，不断为企业创造价值，赢得企业信任和支持，并实现企业反哺协会，促进双方共同发展，实现合作共赢。**三是开展专题交流推介活动。**举办建筑业资质申报讲座、示范项目和生产基地参观、行业技术交流会、产品推介会、茶话会等不同形式的活动，为会员单位之间进行技术、管理、合作等交流提供平台和机会。**四是主动“走出去”参观学习。**为进一步开拓视野、创新理念，协会下一阶段将前往重庆、上海、深圳等地区，借鉴省外装配式建筑行业的新技术、新经验，学习先进的企业管理、施工管理、生产技术、工艺、质量等生产经验。**五是加强与骨干企业、领军企业的紧密联系**。大力开发和发挥骨干企业、领军企业行业引领作用，充分利用产业技术研究院、产业联盟和专业分会，通过战略合作、咨询服务等合作形式，为需求企业开展科研课题研究、标准规范编制、新技术推广、生产经营管理咨询等服务活动。**六是促进与上级协会、兄弟协会交流合作。**与省内省外有关装配式建筑方面的协会建立联系，形成合作、互助、分享的协作机制，实现资源共享，共同发展。

**7.强化自身建设。一是坚持党的全面领导。**脱钩后，要继续坚持党的全面领导，确保党支部参与协会重大事项决策，充分发挥党支部在协会工作运行中的政治核心作用。**二是优化协会组织机构。**根据脱钩“五分离、五规范”改革要求，优化秘书处职能分工。加强联络点建设，特别是在我省装配式建筑重点发展地区设置联络点，加强行业区域服务。**三是完善管理制度。**根据脱钩后的新形势、新要求，完善协会内部管理制度，全面加强风险管理、财务管理和人力资源管理，建立健全责任考核体系。**四是规范专业分会和专业委员会管理**。强化专业分会对本专业领域、会员的管理服务能力，分专业、分领域研究企业与行业实际情况，了解行业现状和会员企业的发展情况，进一步提升协会对会员的专业服务水平和效果。**五是加强专家队伍治理**。完善《专家库管理办法》，吸纳热爱协会工作并积极参与协会工作、学识丰富的专家，建立畅通的交流渠道和工作机制，把专家力量变为协会力量，更好地为行业、企业提供指导、咨询、信息等智力服务支撑。**六是创新会员管理方式和发展方式**。加强会员管理和联系，探索会员发展新途径，努力扩大会员规模。

**8.做好疫情防控工作。**当前，国家的疫情防控工作已经从应急状态进入到常态化防控状态。我们要做好常态化防控工作措施，**一是落实责任，使防控工作全面常态化。**落实协会各部门、分支机构、办事处的主体责任和个人的自我防护责任，形成防控合力，促进防控工作常态化。**二是预防为主，做好个人防护的常态化。**戴口罩、勤洗手、常通风、一米线、公筷制、少聚餐，养成良好的卫生习惯和健康的行为方式。

各会员单位，2020年协会工作任务艰巨、责任重大。面对外部复杂多变的形势和内部稳步发展的需求，我们要不忘初心、牢记使命，团结广大会员群众，迎难而上，锐意进取，努力完成全年目标任务，奋力推进四川建筑业高质量发展！